

# Az ellenálló képesség illúziója és a működő kontrollok valósága

**Kritikus szervezetek ellenálló képessége**

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari  
Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

# Amikor baj van, mire támaszkodunk?

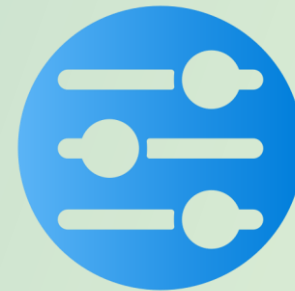
Szabályzatokra?



Emberekre?



Eszközökre?



**Kritikus szervezetek ellenálló képessége**

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

## A felismerés pillanata

péntek hajnal, műszak váltás előtt 25 perccel

Történik egy eltérés: a kontroll nem elérhető/ nem működik



**Kritikus szervezetek ellenálló képessége**

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

## A tét

Az ellenálló képesség ott dől el, hogy a kontroll betölti-e a funkcióját



- ✓ időben
- ✓ hozzáférhetően
- ✓ bizonyíthatóan

**Kritikus szervezetek ellenálló képessége**

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

## EKM és EKT: kiindulópont, nem bizonyíték

Statikus kép „nyugodt időben”



Eltérésnél nem a dokumentum avatkozik be, hanem a mögötte lévő működő kontroll.

**Kritikus szervezetek ellenálló képessége**

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

## 3 tipikus rész a pajzson

- Eszköz kiesés
- Kulcsembert-függés
- Kritikus beavatkozás



**Kritikus szervezetek ellenálló képessége**

Biztonságtechnika 2026

## Közös minta: csendes elcsúszás

A kontroll működéséhez **feltételek** kelleneek:

- ember/kompetencia,
- erőforrás/karbantartás,
- jogosultság/hozzáférés,
- beszállító/függőség,

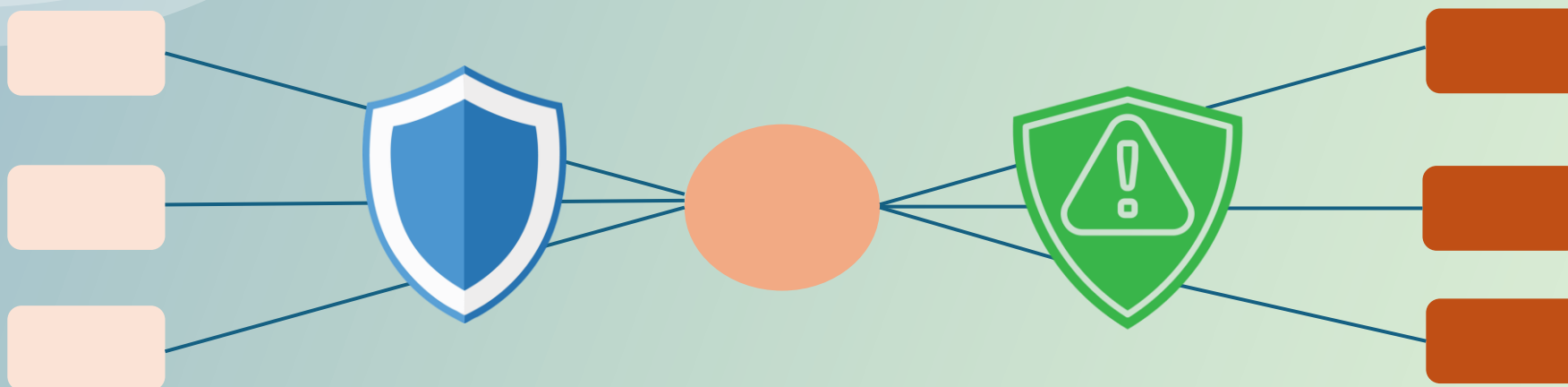
amelyek **folyamatosan változnak.**

Kritikus szervezetek ellenálló képessége

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

## Reziliencia kontrollrendszer



Cél a működési állapot vizsgálata, nem új kontrollok gyártása.

Kritikus szervezetek ellenálló képessége

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

## Mit vizsgálunk?

- ✓ Alkalmazás: Egyértelműen megfogalmazott a kontroll?
- ✓ Képesség: Ami le van írva, arra képes a szervezet?
- ✓ Igazoltság: Le van ellenőrizve a képesség, azaz van rá bizonyíték?

Kritikus szervezetek ellenálló képessége

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

## Miért szoftverrel?



Kritikus szervezetek ellenálló képessége

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

## A működés a valóság



**RezilienciaREC**

KRITIKUS SZERVEZET/INFRASTRUKTÚRA  
SZABÁLYOZÁSI MEGFELELTETÉS

**Kritikus szervezetek ellenálló képessége**

Biztonságtechnika 2026

Továbbképző szeminárium az MKE Vegyipari Biztonságtechnikai Szakosztály szervezésében

**Köszönöm a figyelmet!**

Szabó Georgina  
PROFES Környezetbiztonsági  
Programiroda Kft.  
balogh.georgina@profes.hu  
+36-30-567-3550